



Агро-промислова група компаній «Дніпровська»

План взаємодії з зацікавленими сторонами

Враховуючи найкращу міжнародну практику та вимоги ЄБРР щодо розкриття інформації ПВС описує загальні принципи взаємодії, що виконуються АПГК «Дніпровська».

Мета документа:

- 1) Визначення зацікавлених сторін
- 2) Визначення шляхів своєчасного інформування зацікавлених сторін щодо потенційного впливу майбутніх проектів, механізму отримання зворотної інформації та реагування на неї
- 3) Інформування про діяльність компанії та інвестиційні плани

1.Опис проекту

1.1 ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ АПГК «ДНІПРОВСЬКА»

Агро-промислова група компаній «Дніпровська» є управляючою компанією аграрного бізнесу. Вертикально-інтегрована структура бізнесу об'єднує роботу підприємств Дніпропетровського і Запорізького регіонів.

Сільське господарство. Для забезпечення кормової бази власного комбікормового виробництва були створені і працюють господарства по вирощуванню зернових в Токмацькому, Куйбишевському районах Запорізької області, в м Нікополь, Дніпропетровської області. Загальний банк землі складає більше 15 тис. га.



Комбікормовий цех має сучасне обладнання всесвітньо відомих компаній-лідерів комбікормового машинобудування «AmandusKahl» (Німеччина) и «Buhler» (Швейцарія), яке дозволяє проводити повнораціонні гранульовані комбікорми по оптимізованим рецептам. Продуктивність заводу - 20 тон на годину. Середньомісячна потужність заводу – 12 000 тон гранульованого комбікорму.



Вирощування та виробництво м'яса птиці. Вирощування бройлерів здійснюється на 5 підрозділах по відгодівлі птиці з кількістю пташників – 133 шт., загальною площею 214522,3 м². Середньорічне поголів'я бройлерів нараховує 33 300 тис. голів.



Цех інкубації



забезпечує річну потребу добовими курчатами в кількості 32,6 млн. гол. Середньомісячне висаджування на пташники - 2 млн. 800 тис. гол. Потужність інкубаційного цеху - 50 млн. шт. яйцемісць. В середньому в місяць інкубується 3 млн. 700 тис. шт. яєць.

Цех забою та переробки м'яса курчат-бройлерів працює на сучасній поточно-механізованої лінії «Meun», продуктивністю 6000 голів/годину, в якому задіяно 730 робітників. Основний продукт підприємства – тушки, частини тушки, м'ясо механічного обвалювання, жир та субпродукти, вироблені із курчат-бройлерів. Асортимент складає близько 127 позицій в охолодженому та замороженому вигляді. Обладнання цеху дозволяє застосовувати два способи температурної обробки м'яса: швидке охолодження та глибоке заморожування. Упаковка готової продукції на упаковочному обладнанні провідних фірм, дає можливість зберігати охолоджену продукцію протягом 120 годин, зберігаючи при цьому її смакові та якісні властивості. Доставка до покупців здійснюється спеціалізованим автотранспортом, який забезпечує збереження продукції.

Дистрибуція. Продукція компанії ТОВ «Птахокомплекс «Дніпровський» включає в себе такі торгові марки: ТМ «Знатна курка» і ТМ «Дніпровські Курчата» - національні українські бренди, які широко відомі в усіх торгових мережах і ринках України, а також на ринках країн СНД (Вірменія, Грузія, Узбекистан, Казахстан, Азербайджан, Киргизстан, Таджикистан, Молдова).



ТМ «ULAS» - бренд, який завдяки системним постачання і високій якості на сьогоднішній день широко відомий на ринках Близького Сходу, Азії, Африки та Океанії.

Збут продукції відбувається через Дніпропетровську, Запорізьку, Харківську, Київську філії, та Склад Одеса.

Енергокомплекс по спалюванню біомаси.



Компанія побудувала комплекс по спалюванню біомаси, яка складається зі змішаного куриного посліду і лузги соняшника, який використовується в якості підстилки для птиці. Номінальна теплопродуктивність комплексу - 7,98 МВт (12 т/ч пара).



Рис. 1. Розташування підрозділів ООО «АПГК «Дніпровська»



1. Центральна ділянка	<ul style="list-style-type: none"> • Адміністративний офіс • Елеватори та сушилки • Комбікормовий цех • Цех забою та переробки м'яса птиці • Станція очищення стічних вод • Газова котельня • Цех інкубації • Птахоферми • Енергокомплекс по спалюванню біомаси
2. Капулівка	Птахоферми
3. Нетельне	Птахоферми
4. Першотравнево	Птахоферми

1.2 РЕЗЮМЕ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПЛАНУ

Компанія звернулася до Європейського банку реконструкцій і розвитку щодо надання фінансування. Кредит буде використовуватися для фінансування

інвестиційної програми запланованої на 2018-2021 роки, що передбачає поетапну модернізацію виробництва. Інвестиційний проект передбачає реконструкцію будівлі забою та переробки м'яса птиці, що буде проводитися у три черги:

- 1-а черга: будівництво цеху технічних фабрикатів ЦТФ;
- 2-а черга: будівництво забійного цеху (основне виробництво будівлі) та аміачної компресорної;
- 3-я черга: будівництво забійного цеху (допоміжне виробництво будівлі з холодильними, морозильними камерами та експедицією відправлення) та адміністративно-побутової прибудови.

1-а черга реконструкції - будівництво цеху технічних напівфабрикатів (ЦТФ) завершена. Об'єкт побудований та введений в експлуатацію у 2018 році. Виробнича діяльність цеху спрямована на переробку ветеринарних конфіскацій, що нетехнічних відходів, крові і пір'я в м'ясо-кісткове борошно, для подальшої реалізації.



В наявності виконання другої та третьої черги реконструкції:

Проект будівлі забою та переробки м'яса птиці реалізується на території АПГК «Дніпровська».

Територія комплексу в огорожі складає 6,67 га. Загальна виробнича площа і площі інфраструктури комплексу складають 24482,22 м².

Територія ділянки граничить:

- на півночі - територія птахівничого комплексу;
- на сході - захисна зона ліній електропередачі і далі з орної землею;
- на півдні і заході - захисна зона ліній електропередачі і далі з землями загального користування (спільноти).

Відстань від майданчика цеху забою та переробки м'яса до інших об'єктів птахо комплексу та зовнішніх об'єктів:

- з південної сторони до майданчика з інкубатором — 311,0 м, а до м. Нікополь — 2 км;
- з північної сторони до складу готової продукції та пташників — 350,0 м, а до с. Південне — 2 км;
- зі сходу до меж ділянки — 45,0 м, а до с. Менжинське — 3 км;
- з заходу до меж ділянки — 500,0 м, а до с. Кам'янське — 2,5 км.

Проектом передбачена реконструкція наявного корпусу забою та будівництво нових допоміжних споруд, а саме:

- Цех забою та переробки м'яса птиці
1.1 Корпус мийки
1.2 Ам'ячна компресорна
1.3 Адміністративно-побутова забудова
2. Вагова



Проектований комплекс забою та переробки м'яса птиці з будівництвом нових будівель та споруд на території Придніпровської сільської ради (за межами населеного пункту) Нікопольського району Дніпропетровської області призначений для забою бройлерів, комплексної переробки курячого м'яса і випуску охолоджених і морожених тушок, заморожених і охолоджених частин бройлерів і їх субпродуктів.

Склад підприємства визначений виходячи з проекрованої програми випуску продукції, прийнятих технологічного процесу і обладнання, а також відповідно до чинних в Україні законодавчих і нормативних документів.

Мета реконструкції — забезпечення високої якості та безпечності харчової продукції забою та переробки м'яса птиці, підвищення надійності та якості окремих технологічних процесів виробництва, реконструкція систем внутрішнього і зовнішнього пожежогасіння, реконструкція системи водопостачання та очисних споруд дощових стоків.

При розробці проекту були **покладені в основу принципи формування критеріїв екологічної і соціально-економічної оцінок:**

- мінімальний вплив на навколишнє середовище;
- мінімальне використання земель;
- соціально-економічна і господарча необхідність створення об'єкту, що відповідає вимогам стандартів.

Керуючись вимогами екологічного та санітарного законодавства є наявний висновок, що комплекс прийнятих проектних рішень забезпечить експлуатаційну техногенну надійність запроектованого об'єкту.

Порівняння видів і рівнів впливу на навколишнє середовище показує, що прийняті заходи і рішення по застосуванню технологічних процесів і обладнання відповідають раціональному використанню природних ресурсів і дозволяє зробити висновок, що запроектована діяльність відповідає діючому природоохоронному і санітарному законодавству України.

На території відсутні об'єкти культурної спадщини, історичні пам'ятки та інші об'єкти, які знаходяться під охороною держави

На території відсутні заповідні зони, тому спеціальні заходи по охороні тваринного світу не передбачені проектом.

2.Вимоги до розкриття інформації та громадських консультацій

Розкриття інформації та громадські консультації, що проводяться компанією «Дніпровська», будуть відповідати вимогам державного законодавства України та кращій міжнародній практиці, описаній в вимогах Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР).

Вимоги державного законодавства

Відповідно до вимог державного законодавства для об'єктів будівництва та реконструкції компанія розробила ОВНС, в рамках якого місцеві мешканці були проінформовані шляхом публікації заяви про наміри будівництва та заяви про екологічні наслідки проекту.

Вимоги Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР)

Відповідно до вимог ЄБРР компанія «Дніпровська» запровадить корпоративну програму інформування та комунікації із зацікавленими особами, що включатиме механізм розгляду скарг.

Програма взаємодії із зацікавленими сторонами буде відповідати характеру діяльності компанії та екологічно-соціальними наслідками, пов'язаними з діяльністю, та рівнем зацікавленості громадськості. Програма буде своєчасно розроблена для об'єктів. Вона включатиме ресурси та процедури для забезпечення відповідної участі ЗС на рівні об'єкту, та отримання інформації щодо соціально-екологічних наслідків від проекту тими ЗС, що знаходяться безпосередньо близько до об'єкту.

Компанія «Дніпровська» буде готувати щорічний загальнодоступний звіт з соціально-екологічної діяльності, що включатиме нетехнічне резюме проекту, План екологічних та соціальних заходів (ПЕСЗ) разом зі своїм прогресом у виконання плану.

Краща міжнародна практика

Компанія має керуватися основними принципами ефективної взаємодії з проєктів, що представлені нижче:

- Надання змістовної інформації в форматі і мовою легко зрозумілою і адаптованою до потреб цільової групи (груп) зацікавлених сторін;
- Надання інформації до проведення консультацій та прийняття рішень;
- Надання інформації таким способом і в таких місцях, що робить її легкодоступною для зацікавлених сторін;
- Повага місцевих традицій, мов, термінів і процесів з прийняття рішень;
- Двосторонній діалог, який дає обом сторонам можливість обмінятися думками та інформацією, вислухати і обговорити свої питання;
- Всеосяжність в поданні думок, включаючи вік, стать, вразливі групи та/або групи меншин;
- Процеси, вільні від залякування, примусу чи стимулювання;

- Наявність чітких механізмів реагування на звернення, пропозиції і скарги людей;

- Застосування, за необхідності, зворотного зв'язку у проекті
- Розробка програми та подання звітності зацікавленим сторонам.

Ці принципи будуть розглянуті і відповідно прийняті компанією «Дніпровська» в залежності від характеру і масштабів майбутніх здійснюваних проектів.

Ведення Журналу записів з комунікацій із Зацікавленими Сторонами

АПГК «Дніпровська» буде вести Журнал записів з комунікацій шляхом внесення чіткої основної інформації, наданої зацікавленим сторонам, ключових вхідних повідомлень (загальні питання, скарги та інше), що були адресовані компанії, короткого опису вжитих заходів.

Крім того відповідальна за ведення журналу особа, буде фіксувати та оновлювати поточні заходи із взаємодії з ЗС на постійній основі.

3.Визначення зацікавлених сторін

Загальні положення

В цьому розділі документа визначаються зацікавлені сторони на місцевому, районному та регіональному рівнях.

Для визначення зацікавлених сторін були використані наступні характеристики:

- **Зацікавлена сторона** - будь-яка особа, група або організація, зацікавлена в результатах діяльності компанії
- **Ключові зацікавлені сторони** - будь-які зацікавлені сторони, які мають значний вплив на діяльність або знаходяться під значним впливом від діяльності компанії, також у разі якщо інтереси і вплив цих ЗС мають бути враховані, щоб діяльність підприємства була успішною.

Зацікавленими сторонами також можуть бути окремі особи і організації, які можуть бути прямо або побічно порушені проектом, як в позитивному, так і в негативному ключі, які бажають висловити свою думку.

Визначення ключових зацікавлених сторін проводиться на основі ряду критеріїв:

- **Відповідальність.** Перед зацікавленими сторонами компанія має або може мати в майбутньому юридичні, фінансові та виробничі зобов'язання, зафіксовані в нормативних актах, контрактах і т.д. (Наприклад, працівники).
- **Впливовість.** Зацікавлені сторони мають вплив на компанію або уповноважені приймати рішення, що стосуються діяльності компанії.

- **Близькість.** З зацікавленими сторонами компанія взаємодіє частіше і більше за все.
- **Залежність.** Зацікавлені сторони прямо або побічно залежать від діяльності в економічному або фінансовому плані, або в плані приналежності до регіональної або місцевої інфраструктури.
- **Представництво.** Зацікавлені сторони, в силу діючих норм, історичних або культурних традицій, можуть законно заявляти про своє право представляти інтереси різних груп або осіб (наприклад, науково-проектні організації, групи впливу, представники профспілок, депутати місцевих рад і керівники (члени) місцевих громадських організацій ...).

Всі ключові зацікавлені сторони представлені в таблиці 1 нижче.

Таблиця 1. Опис зацікавлених сторін

Категорії зацікавлених сторін	Зацікавлені сторони	Сфера інтересів
<i>Інвестори</i>	<ul style="list-style-type: none"> • ЄБРР • Інші інвестори 	<p><i>Інформування про фінансову та операційну діяльність</i> <i>Використання найкращих європейських практик</i> <i>План екологічних та соціальних заходів</i></p>
<i>Державні органи (Державна влада/територіальна влада/ місцева влада)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Нікопольська районна державна адміністрація • Нікопольська міська рада 	<p><i>Національна екологічна політика</i> <i>Регуляторні та законодавчі органи на місцевому, регіональному та національному рівнях:</i> <i>Дозвіл на планування, ОВНС</i> <i>Дозволи на діяльність - по відходах, воді і навколишній атмосфері і т. Д.,</i> <i>Аудит відповідності</i></p>
<i>Клієнти Постачальники</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Постачальники агропромислової сировини • Постачальники обладнання, матеріалів • Постачальники послуг (виробничі, будівельно-монтажні, енергетичні підприємства) • Покупці продукції компанії 	<p><i>Ведення комерційної діяльності підприємства</i> <i>Взаємовигідна співпраця</i></p>
<i>Внутрішні зацікавлені сторони (Співробітники, профсоюзи)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Співробітники підприємства 	<p><i>Організація роботи підприємства</i> <i>Соціальна політика</i> <i>Внутрішні тренінги</i></p>
<i>Суспільство/ місцеві громади</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Місцеві мешканці, враховуючи землевласників, сільради, соціальні об'єкти (прямі комунікації) - Нікопольська міська рада - Нікопольський район <ul style="list-style-type: none"> Сільрада села Першотравневе Сільрада села Західне Сільрада села Капулівка 	<p><i>Інформування про діяльність підприємства, вплив на якість повітря, води, шуму</i> <i>Соціальне співробітництво</i> <i>Землевпорядкування</i></p>
<i>Інші зацікавлені сторони (медіа/ЗМІ)</i>	<ul style="list-style-type: none"> Районна газета «Південна зоря» 	<p><i>Поширення інформації про діяльність підприємства, публікації об'яв по ОВНС</i></p>

4. Діяльність із взаємодії з зацікавленими сторонами

4.1 ОГЛЯД ПОТОЧНОЇ ВЗАЄМОДІЇ З ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

Для ефективної взаємодії з зацікавленими сторонами на підприємстві створена посада Директора по кадрам та зв'язкам з громадськістю, яку посідає Зубов С.В.

Крім того розроблений документ внутрішнього користування, що описує порядок взаємодії з компаніями-партнерами. Зокрема там описаний механізм реагування на отримання інформації від підприємств-партнерів компанії «Дніпровська». Даний документ визначає відповідальну особу за обробку інформації отриманої на офіційну електронну адресу підприємства–регіональний менеджер по ЗЕД (Усатенко С.М.), та особу відповідальну за отримання інформації на офіційну поштову адресу чи телефон підприємства – діловод підприємства (Замотаєва А.А.).

Документ визначає лише частину зацікавлених осіб, з якими безпосередньо співпрацює підприємство у своїй операційній діяльності.

Проте компанія співпрацює із зацікавленими сторонами відповідно до державних законодавчих вимог та своєї соціальної відповідальності.

Так, при будівництві нових об'єктів і розширення діяльності, здійснювалася розробка ОВНС, і в рамках цього процесу проводилася робота з проведення консультацій із зацікавленими сторонами в формі публікації і поширення повідомлень в місцевих громадах та в газетах, а також проведення громадських нарад.

Постійна взаємодія із певними зацікавленими сторонами здійснюється за допомогою благодійної діяльності. Інші заходи щодо взаємодії із зацікавленими сторонами включають внутрішню взаємодію зі співробітниками. Ведеться постійне листування з виконавчими та контролюючими органами.

4.2 ОСНОВНІ МЕТОДИ МАЙБУТНЬОЇ ВЗАЄМОДІЇ

Корпоративна програма інформування та комунікації із зацікавленими особами передбачає постійну та своєчасну роботу з проведення консультацій та розкриття інформації, що стосується діяльності компанії та нових проектів. Для моніторингу та контролю цієї діяльності усі заходи розкриття інформації мають реєструватися на постійній основі. Нижче наведена таблиця, що демонструє тип консультацій з громадськістю і розкриття інформації та містить таку інформацію:

- Тип інформації, що розкривається, в якій формі (наприклад, усно, брошура, звіти, об'яви та інше), і як інформація буде поширюватися;
- Місце та дата проведення будь-яких слухань, нарад, проведених до теперішнього часу;
- Окремі особи, групи і / або організації, з якими проводилися консультації;
- Основні питання, які обговорювалися і підняті ключові проблеми;

- Відповідь компанії на поставлені питання, включаючи будь-які зобов'язання або подальші дії;
- Процес документування цих заходів і подання звітності зацікавленим сторонам.

Ця інформація буде оновлюватися відповідно до проведених заходів з консультацій і розкриття інформації, які проводяться для майбутніх проектів.